



TABLE DES MATIÈRES

MOTS D'INTRODUCTION	03
PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE	04
PORTRAIT DE LA FONDATION	05
MISSION	06
VISION	06
VALEURS	06
ORIENTATIONS STRATÉGIQUES	07

MOTS D'INTRODUCTION



Marcel Curodeau

Président de la Fondation du Cégep Garneau

Cher(ère)s membres, partenaires et collaboratrices et collaborateurs,

Présenter un plan stratégique constitue une étape importante dans la vie d'une fondation. À l'heure où la Fondation du Cégep Garneau franchit une nouvelle étape de son développement, il nous apparaissait essentiel de prendre un moment pour réfléchir collectivement à notre avenir.

Cette réflexion stratégique s'inscrit dans une volonté partagée de renforcer notre impact, d'assurer la pérennité de nos actions et de continuer à répondre avec pertinence aux besoins de la communauté collégiale que nous avons le privilège de soutenir.

Depuis sa création, la Fondation du Cégep Garneau a su mobiliser les énergies, créer des ponts entre les milieux, et surtout, contribuer concrètement à la réussite des étudiantes et étudiants. Ce succès, nous le devons à l'engagement indéfectible de chacune et chacun d'entre vous.

Je souhaite souligner la qualité du travail accompli, la participation collaborative mise en place par la Fondation et remercier les membres du Conseil d'administration, les partenaires ainsi que la communauté du Cégep Garneau pour leur pertinence et leur disponibilité.

Ce plan se veut être un guide pour les cinq prochaines années afin que la Fondation continue de rayonner auprès des étudiantes et étudiants, membres du personnel du Cégep Garneau et tous les partenaires qui ont à cœur la réussite des personnes étudiantes.

Patricia Poirier

Directrice générale du Cégep Garneau

C'est avec beaucoup de fierté que nous vous présentons le tout premier Plan stratégique de la Fondation du Cégep Garneau depuis sa création. Il s'agit d'une étape importante, à la fois structurante et mobilisatrice, qui témoigne de la volonté de la Fondation de grandir, d'évoluer et de se projeter résolument vers l'avenir.

Cet exercice a été à la fois stimulant et profondément enrichissant. Il est le fruit d'une réflexion collective, menée avec rigueur, engagement et cœur. Ensemble, nous avons pris le temps d'écouter, de questionner, de rêver et surtout de définir les grandes orientations qui guideront nos actions au cours des prochaines années.

À travers ce Plan stratégique 2025-2030, la Fondation réaffirme son rôle fondamental : être au service de sa communauté. Nous avons à cœur de créer un impact réel et durable dans la vie des personnes étudiantes. Chaque don, chaque geste de soutien, chaque partenariat contribue directement à la réussite et à la persévérance de celles et ceux qui forment la relève de demain.

Ensemble, nous avons le pouvoir d'ouvrir des portes, de soutenir des rêves et d'accompagner les jeunes vers un avenir porteur de sens. Merci de croire en notre mission et de faire partie de cette belle aventure.



PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE

LA FONDATION DU CÉGEP GARNEAU A EU LA CHANCE D'ÊTRE ACCOMPAGNÉE PAR LESTAGE SERVICE CONSEIL DANS SA DÉMARCHE DE RÉFLEXION STRATÉGIQUE. CES TRAVAUX SE SONT DÉROULÉS DE JUIN À DÉCEMBRE 2024 À TRAVERS DEUX ATELIERS QUI ONT PERMIS LA CRÉATION DU PRÉSENT RAPPORT ET LE PLAN STRATÉGIQUE SUBSÉQUENT.

Questionnaires de réflexion

En octobre, la Fondation du Cégep Garneau a partagé un questionnaire à trois groupes de personnes : les membres de son Conseil d'administration et de son personnel, les membres de la communauté interne du Cégep Garneau et les partenaires externes de la Fondation. Nous tenons à souligner l'engouement qu'a suscité les questionnaires. Il est rare de voir une aussi grande participation lors d'une démarche de réflexion stratégique. Cette contribution riche en information a permis de dresser un portrait fidèle de la Fondation, fondé à la fois sur les perceptions internes et externes.

Ateliers de réflexion

Les membres du Conseil d'administration et de l'équipe de la Fondation du Cégep Garneau se sont réunis les 4 et 11 novembre 2024 dans le cadre d'ateliers de réflexion stratégique. Ces rencontres ont permis d'analyser le portrait actuel de la Fondation et de réaliser une autoévaluation des pratiques de gouvernance. Une formation portant sur les tendances en sollicitation et en gouvernance a également été offerte, préparant le terrain à une réflexion approfondie sur la mission et les grandes orientations à privilégier pour les cinq prochaines années. Le présent rapport est le fruit de ces échanges et de cette démarche collective.

Tout au long de la démarche, les membres du Conseil d'administration et le personnel de la Fondation ont travaillé en partenariat ouvert et actif. Nous tenons d'ailleurs à remercier chaleureusement Caroline Boulay, Aurélien Dupuy, Caroline Marois et Patricia Poirier pour leur implication dans ce processus.

PORTRAIT DE LA FONDATION



La Fondation du Cégep Garneau est avant tout un organisme mobilisateur d'engagement social et de partage des valeurs dédié à répondre aux besoins de la communauté étudiante du Cégep Garneau.

Elle invite l'ensemble des actrices et acteurs de la société à soutenir la génération montante, afin que celle-ci puisse bénéficier d'une formation significative, sous toutes ses formes. Depuis plus de 30 ans, la Fondation a versé plus de 5 000 000 \$ en bourses et en subventions de projets.

Rêver l'avenir, créer l'impossible, progresser ensemble :
la Fondation du Cégep Garneau se veut un véritable levier pour les ambassadrices et ambassadeurs de demain.



Équipe engagée et performante



Gouvernance solide et saine gestion financière



Programme de bourses reconnu et réalisations concrètes



Environnement social et valeurs partagées

MISSION

SOUTENIR LA RÉUSSITE ÉDUCATIVE ET LE DÉVELOPPEMENT DES TALENTS DE LA COMMUNAUTÉ ÉTUDIANTE DU CÉGEP GARNEAU EN CRÉANT UN ENVIRONNEMENT INSPIRANT ET EN CULTIVANT DES PARTENARIATS DURABLES.

VISION

MOBILISER UNE COMMUNAUTÉ ENGAGÉE AUTOUR DE LA FONDATION DU CÉGEP GARNEAU POUR CRÉER UN IMPACT DURABLE ET DEVENIR UNE RÉFÉRENCE EN PHILANTHROPIE COLLÉGIALE.

VALEURS

FIERTÉ

Nous valorisons la réussite et la persévérance des étudiantes et étudiants et la générosité des donatrices et donateurs, partenaires et membres de notre communauté. La fierté de ce que nous avons accompli ensemble inspire notre engagement envers un avenir prometteur, tout en renforçant le sentiment d'appartenance, de proximité et de collaboration au sein du Cégep Garneau.

Rêvons l'avenir

INNOVATION

Nous cherchons constamment des moyens novateurs afin de répondre aux besoins des étudiantes et étudiants et de la communauté collégiale. En restant agiles et visionnaires, nous embrassons les changements et explorons des solutions créatives pour maximiser notre impact.

Créons l'impossible

COLLABORATION

Nous croyons en la force du travail collectif pour atteindre nos objectifs communs. Nous favorisons l'entraide, le partage et les partenariats durables pour rassembler toutes les parties prenantes et créer un environnement équitable, solidaire et inclusif.

Progressons ensemble

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Dans un environnement compétitif en constante évolution, il est primordial pour la Fondation du Cégep Garneau de définir des orientations stratégiques claires afin d'assurer son développement. Ces orientations guideront les actions et décisions de l'organisation au cours des prochaines années. Voici les trois axes principaux du plan stratégique :

ENGAGEMENT ET MOBILISATION

PARTENARIAT ET DÉVELOPPEMENT

IMPACT PHILANTHROPIQUE

Ces orientations stratégiques sont conçues pour naviguer avec succès dans les défis futurs tout en restant fidèles à la mission de la Fondation. Elles constituent le fondement sur lequel elle continuera de bâtir son succès et d'optimiser sa contribution à la communauté.



1. ENGAGEMENT ET MOBILISATION

La force d'une fondation réside dans sa capacité à rassembler celles et ceux qu'elle représente. Pour la Fondation du Cégep Garneau, cela signifie renforcer les liens avec les étudiantes et étudiants, les diplômées et diplômés, le personnel afin de créer une communauté mobilisée et engagée. En mettant en place des initiatives visant à répondre aux besoins et à valoriser les efforts, nous souhaitons développer un sentiment d'appartenance profond qui perdure au-delà des murs du Cégep Garneau.

1.1 FAVORISER L'ENGAGEMENT DE LA COMMUNAUTÉ GARNEAU

- Développer des outils de communication
- Optimiser les événements existants de la Fondation
- S'impliquer aux initiatives existantes du Cégep

1.2 RÉPONDRE AUX BESOINS DE LA POPULATION ÉTUDIANTE

- Connaître le portrait de notre communauté étudiante et identifier leurs besoins
- Bonifier les programmes en place et collaborer avec les initiatives existantes du Cégep

2. PARTENARIAT ET DÉVELOPPEMENT

Les partenariats et le développement philanthropique sont au cœur de l'impact de la Fondation. Cette orientation vise à bâtir des collaborations solides et durables avec des partenaires stratégiques tout en diversifiant les sources de financement. En renforçant nos relations avec les donatrices et donateurs et en élargissant notre réseau, nous souhaitons garantir la pérennité de la Fondation et multiplier les occasions de soutenir la communauté du Cégep Garneau.

2.1 RENFORCER LES LIENS AVEC LES DONATRICES ET DONATEURS

- Mettre en place une politique de dons et une politique de reconnaissance des donatrices et donateurs
- Démontrer l'impact des dons

2.2 DIVERSIFIER LES SOURCES DE FINANCEMENT

- Simplifier et moderniser les processus de dons
- Mettre en place des événements philanthropiques marquants

2.3 ÉLARGIR LES PARTENARIATS STRATÉGIQUES

- Collaborer avec les personnes, les organisations locales et régionales engagées en lien avec notre mission
- Cibler et développer des partenariats en lien avec les programmes d'études

3. IMPACT PHILANTHROPIQUE

La mission première de la Fondation est de soutenir concrètement la réussite éducative des étudiantes et étudiants et de leur offrir les moyens de réussir. Cette orientation stratégique vise à amplifier cet impact en augmentant les ressources disponibles pour les bourses, les projets étudiants et les initiatives sociales. En soutenant des projets structurants et en communiquant efficacement sur l'importance des dons, nous voulons mobiliser encore davantage de ressources pour transformer les opportunités en réussites tangibles.

3.1 OPTIMISER NOS PROGRAMMES

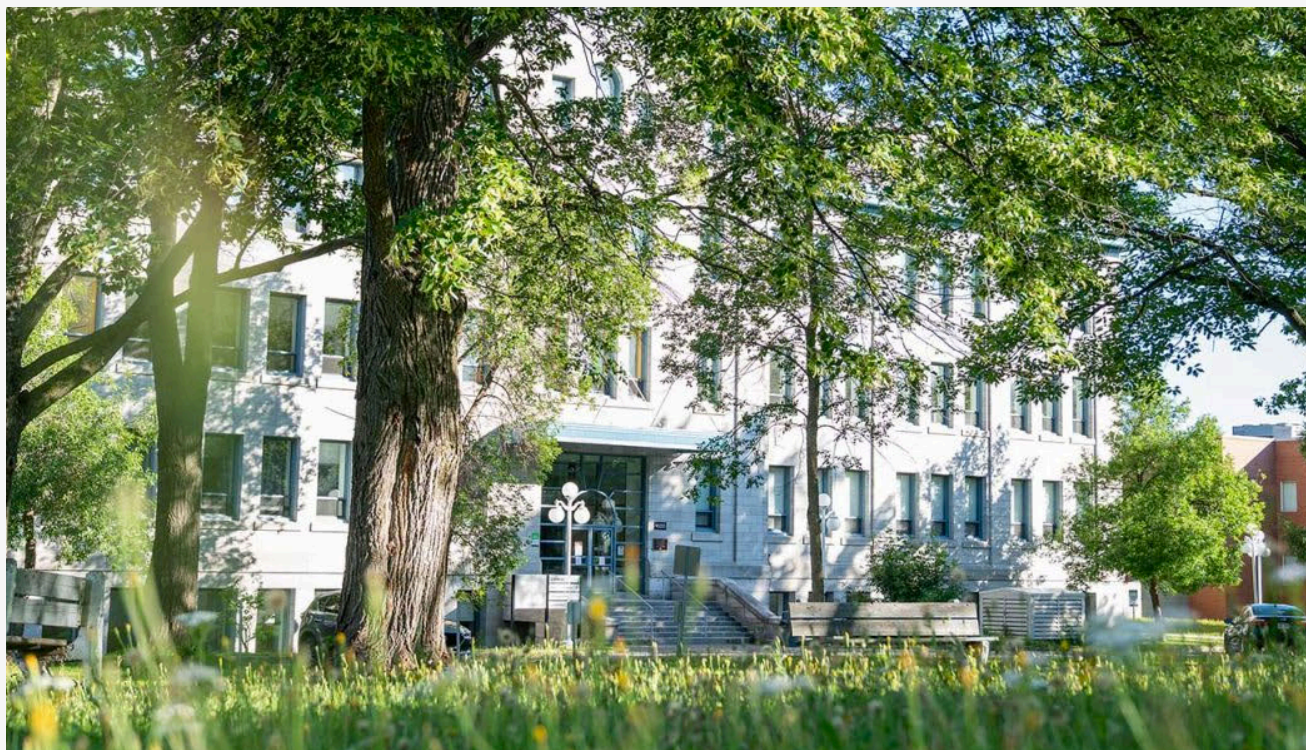
- Optimiser le Programme de bourses
- Actualiser le Programme du Guichet unique
- Actualiser le Programme de réussite éducative

3.2 SOUTENIR DES PROJETS STRUCTURANTS DU CÉGEP GARNEAU POUR LA COMMUNAUTÉ ÉTUDIANTE

- Positionner la Fondation comme partenaire de choix pour les projets structurants du Cégep

3.3 COMMUNIQUER SUR L'IMPACT PHILANTHROPIQUE

- Valoriser les réalisations
- Impliquer les donatrices et donateurs dans le processus



Rêvons l'avenir, créons l'impossible, progressons ensemble